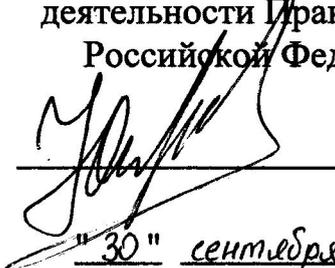


УТВЕРЖДАЮ
Директор Департамента проектной
деятельности Правительства
Российской Федерации


Ю.Г. Левитская

"30" сентября 2024 г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
по оценке эффективности работы с рисками
ведомственных проектных офисов федеральных органов исполнительной
власти, иных государственных органов или организаций и проектных
офисов субъектов Российской Федерации

Определения и сокращения

Для целей настоящих методических рекомендаций с учетом Положения об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288, Единых методических рекомендаций по проектной деятельности и Методических рекомендаций Министерства экономического развития Российской Федерации по управлению рисками реализации национальных проектов, федеральных проектов, ведомственных проектов и региональных проектов используются следующие основные понятия:

Термин, сокращение	Определение
Постановление Правительства Российской Федерации № 1288, Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации, функциональная структура	Постановление Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации", утвержденные в соответствии с ним Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации, Функциональная структура проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации

	Федерации
Методические рекомендации по управлению рисками	Методические рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации по управлению рисками реализации национальных проектов, федеральных проектов, ведомственных проектов и региональных проектов
Оценка уровня эффективности работы с рисками	Оценка эффективности работы с рисками ведомственных проектных офисов федеральных органов исполнительной власти, иных государственных органов или организаций и проектных офисов субъектов Российской Федерации
ЭРСРП	Эффективность работы с рисками проекта
ГИИС "Электронный бюджет"	Государственная интегрированная информационная система управления общественными финансами "Электронный бюджет"
ГАС "Управление"	Государственная автоматизированная информационная система "Управление"
АРМ "Риски"	Автоматизированное рабочее место "Риски" ГАС "Управление"
ВПО	Ведомственный проектный офис федерального органа исполнительной власти, иного государственного органа или организации
РПО	Проектный офис субъекта Российской Федерации
ОДП	Должностное лицо федерального органа исполнительной власти или исполнительного органа субъекта Российской Федерации, ответственное за достижение параметра проекта
НП	Национальный проект (программа)
ФП	Федеральный проект, входящий в состав национального проекта (программы)
РП	Региональный проект, обеспечивающий достижение и (или) вклад в достижение целей и (или) показателей и реализацию мероприятий (результатов) федерального проекта, входящего в состав национального проекта
Негативное последствие	Ухудшение количественных, качественных и временных характеристик показателей и мероприятий (результатов), в том числе увеличение объема финансового обеспечения мероприятия (результата) за счет всех источников
Риск подтвердился	Наступило негативное последствие по параметру проекта после выявления риска
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
Запрос	Запрос о представлении дополнительной информации, направляемый ВПО в адрес ОДП и РПО в АРМ "Риски". Запрос для формирования мер реагирования на риск, направляемый ВПО в адрес ОДП и РПО в АРМ "Риски"

I. Общие положения

1. Настоящие методические рекомендации подготовлены в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации № 1288 и Методическим рекомендациям по управлению рисками в целях проведения оценки уровня ЭРсРП ВПО и РПО.

2. Предметом оценки уровня ЭРсРП ВПО и РПО являются действия сотрудников ВПО и РПО, направленные на повышение уровня эффективности управления рисками ФП, за подготовку и реализацию которых ответственен федеральный орган исполнительной власти (иной государственный орган или организация), в котором сформирован соответствующий ВПО, и РП, за подготовку и реализацию которых ответственен субъект Российской Федерации, в котором сформирован РПО.

3. В соответствии с ключевыми направлениями деятельности ВПО и РПО в рамках управления рисками выделяются следующие соответствующие им факторы:

- результативность управления рисками;
- качество управления рисками.

II. Порядок проведения оценки

4. Оценка уровня ЭРсРП ВПО и РПО и последующее определение мест в рейтинге ВПО и РПО осуществляется проектным офисом Правительства Российской Федерации посредством расчета ЭРсРП в АРМ "Риски".

ЭРсРП рассчитывается на основе факторов, сформированных из КПЭ. ЭРсРП, факторы, КПЭ и компоненты КПЭ рассчитываются на основе данных, полученных в соответствии с порядком расчета оценки уровня ЭРсРП ВПО и РПО, определенным в приложении № 1 к настоящим методическим рекомендациям.

В случае формирования у нескольких ВПО или РПО одинаковых значений итоговой оценки уровня ЭРсРП ВПО и РПО такие проектные офисы занимают одинаковую позицию в рейтинге.

5. Отдельные факторы могут не учитываться в расчете ЭРсРП до ввода в эксплуатацию соответствующих компонентов и модулей ГАС "Управление".

6. КПЭ определяются в соответствии с процессом по управлению рисками реализации ФП и РП, определенным в пунктах 124-126 Положения об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации и выполняемыми в рамках него функциями ВПО и РПО в соответствии с функциональной структурой.

7. Порядок расчета рейтинга ВПО и РПО может уточняться проектным офисом Правительства Российской Федерации непосредственно перед получением фактических значений параметров ФП и РП в отчетном периоде.

Изменения в порядок расчета оценки уровня ЭРсРП ВПО и РПО вносятся в официальном порядке и направляются посредством подсистемы "Система взаимодействия проектных офисов" ГАС "Управление" в Федеральное казначейство, ВПО и РПО.

8. Расчет ЭРсРП и его составляющих осуществляется автоматически по мере ввода в эксплуатацию соответствующих компонентов и модулей ГАС "Управление".

До ввода в эксплуатацию соответствующих компонентов и модулей ГАС "Управление" расчет ЭРсРП и его составляющих осуществляется Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации на основании информации, представленной Федеральным казначейством.

9. Источником данных для расчета ЭРсРП являются ГИИС "Электронный бюджет" и ГАС "Управление".

10. Оценка уровня ЭРсРП ВПО и РПО проводится ежеквартально и ежегодно нарастающим итогом с начала отчетного года.

11. Информация о результатах оценки уровня ЭРсРП ВПО и РПО отображается в личном кабинете участника проектной деятельности по работе с рисками в АРМ "Риски"¹ и доводится проектным офисом Правительства Российской Федерации до ВПО и РПО не позднее 5 рабочих дней с момента завершения расчета оценки уровня ЭРсРП ВПО и РПО посредством публикации в подсистеме "Система взаимодействия проектных офисов" ГАС "Управление".

12. По результатам оценки уровня ЭРсРП ВПО и РПО могут приниматься управленческие, кадровые и иные решения, в том числе применяться меры поощрения.

¹ По мере ввода в эксплуатацию соответствующих компонентов и модулей ГАС "Управление".

Приложение № 1 к методическим
рекомендациям по оценке
эффективности работы с рисками
ведомственных проектных офисов
федеральных органов исполнительной
власти, иных государственных органов
или организаций и проектных офисов
субъектов Российской Федерации

Порядок расчета оценки уровня ЭРСРП

I. Общие положения

1. Оценка уровня эффективности работы с рисками ВПО и РПО проводится посредством расчета ЭРСРП в соответствии с разделом II "Таблица расчета ЭРСРП".

2. Значения ЭРСРП и составляющих его факторов варьируются в диапазоне от 0% до 100% (включительно).

3. Отдельные факторы могут не рассчитываться и не учитываться в расчете ЭРСРП в связи с невозможностью расчета относящихся к ним КПЭ.

4. В расчете ЭРСРП учитываются данные о реализации ФП, а также РП, направленных на достижение параметров ФП в соответствии с Соглашением².

В случае отсутствия в паспорте ФП параметров, значения которых декомпозированы по субъектам Российской Федерации в соответствии с Соглашением², компоненты КПЭ, и (или) КПЭ, и (или) факторы не рассчитываются и не участвуют в расчете ЭРСРП при оценке уровня ЭРСРП РПО.

² Соглашение между руководителем ФП, входящего в состав НП, и руководителем РП о реализации на территории субъекта Российской Федерации РП, заключаемое в соответствии с пунктом 74 Положения об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации (далее - Соглашение). В расчете учитываются только актуальные для каждого параметра проекта Соглашения (в том числе дополнительные соглашения к Соглашению), подписанные руководителем ФП и руководителем РП и вступившие в силу.

5. КПЭ "Срок реагирования на риск" фактора "Качество управления рисками" (пункт 1.2.1 раздела II "Таблица расчета ЭРсРП") характеризует качество отработки выявленных рисков относительно **срока реагирования** и определяется в отношении всех сформированных рисков как разница в рабочих днях между датой формирования риска и датой, когда ответственными лицами от ВПО или РПО³ проведена оценка риска, или датой принятия решения об отклонении риска, или датой автоматического устранения риска.

Средний срок реагирования на риск определяется в отношении рисков, по которым реагирование было произведено в плановые сроки, определенные Методическими рекомендациями по управлению рисками.

В случае отсутствия на следующий рабочий день после окончания отчетного периода (с учетом периода уточнения информации)⁴ действий ответственных лиц от ВПО или РПО или автоматического устранения в отношении рисков, по которым превышен плановый срок реагирования, срок реагирования в отношении таких рисков определяется как разница между датой формирования риска и следующим рабочим днем после окончания отчетного периода (с учетом периода уточнения информации)⁴, при этом указанные риски не участвуют в расчете значения среднего срока реагирования на риск.

В случае если дата формирования риска и дата оценки риска ответственными лицами от ВПО или РПО, или дата принятия решения об отклонении риска, или дата автоматического устранения риска совпадают, **срок реагирования** определяется как один рабочий день.

6. КПЭ "Соблюдение сроков" фактора "Качество управления рисками" (пункт 1.2.2 раздела II "Таблица расчета ЭРсРП") характеризует качество

³ До реализации функционала в АРМ "Риски" по работе с мерами реагирования и отработке рисков в отношении РПО в расчете срока реагирования временно учитывается первая отчетная дата действий ответственных лиц от РПО в отношении рисков по предметам контроля.

⁴ В соответствии со сроками уточнения отчетов и (информации) о ходе реализации регионального проекта за квартал согласно приложению № 5 к Единым методическим рекомендациям по проектной деятельности.

отработки выявленных рисков относительно **соблюдения сроков**⁵, учитывает существенность превышения плановых сроков, определяется в отношении сформированных рисков, направленных запросов, а также иных действий, в отношении которых в Методических рекомендациях по управлению рисками определены сроки.

Превышение установленных сроков рассчитывается по всем уникальным номерам рисков, запросов или иных параметров, сформированных в АРМ "Риски" с учетом соблюдения плановых сроков по состоянию на следующий рабочий день после окончания отчетного периода (с учетом периода уточнения информации)⁴ (при отсутствии даты отработки рисков) или на фактическую дату исполнения (при условии превышения планового срока).

7. КПЭ "Охват мерами реагирования" фактора "Качество управления рисками" (пункт 1.2.3 раздела II "Таблица расчета ЭРсРП") характеризует качество отработки выявленных рисков относительно **охвата мерами реагирования**, рассчитывается как отношение рисков с утвержденными и действующими мерами реагирования к рискам, по которым требуется утверждение мер в соответствии с Методическими рекомендациями по управлению рисками.

Риск, не имеющий статуса "Снято", по которому истек срок исполнения ранее утвержденной меры реагирования и отсутствует утвержденная действующая мера, считается как риск, не охваченный мерами.

8. КПЭ "Срок отработки риска" фактора "Качество управления рисками" (пункт 1.2.4 раздела II "Таблица расчета ЭРсРП") характеризует качество отработки выявленных рисков относительно **срока отработки риска**, рассчитывается в отношении всех рисков, по которым ответственными лицами

⁵ До реализации функционала в АРМ "Риски" по работе с мерами реагирования и отработке рисков в отношении РПО в расчете КПЭсс в части отработки рисков временно учитывается превышение установленных сроков в отношении рисков по предметам контроля.

от ВПО или РПО проведена оценка риска и утверждено не менее одной действующей меры реагирования.

Срок отработки риска рассчитывается как разница между датой утверждения первой меры реагирования и датой формирования у риска статуса "Снято" или датой автоматического устранения риска, а в случае отсутствия статуса "Снято" или даты автоматического устранения риска к расчету принимается следующий рабочий день после окончания отчетного периода (с учетом периода уточнения информации)⁴.

Средний срок отработки риска рассчитывается на основе данных о рисках, по которым имеется статус "Снято" или дата автоматического устранения риска, а в случае отсутствия статуса "Снято" или даты автоматического устранения риска к расчету принимается следующий рабочий день после окончания отчетного периода (с учетом периода уточнения информации)⁴.

9. Ежеквартальный расчет фактора ЭРСРП "Результативность управления рисками" осуществляется на основании данных отчетов (информации) о ходе реализации НП, ФП и РП на следующий рабочий день после окончания отчетного периода (с учетом периода уточнения информации)⁶, по фактору "Качество управления рисками" осуществляется на основании данных по отработке рисков на плановую дату сроков отработки рисков⁷.

Годовой расчет фактора ЭРСРП "Результативность управления рисками" осуществляется на основании данных уточненных годовых отчетов о ходе реализации НП, ФП и РП на следующий рабочий день после предельной даты формирования и утверждения уточненных отчетов о ходе реализации НП и ФП за год, определенной Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

⁶ В соответствии со сроками уточнения отчетов (информации) о ходе реализации проектов за квартал согласно приложению № 5 к Единым методическим рекомендациям по проектной деятельности.

⁷ В соответствии со сроками, определенными в Методических рекомендациях по управлению рисками.

II. Таблица расчета ЭРСРП

№	ЭРСРП и его составляющие	Обозначение в формуле	Формула, описание
1	ЭРСРП	Р	<p>Р рассчитывается на основании значений факторов "Результативность управления рисками" и "Качество управления рисками":</p> $P = x \times PУ_p + y \times КУ_p, \text{ где:}$ <p> $PУ_p$ - значение фактора "Результативность управления рисками"; $КУ_p$ - значение фактора "Качество управления рисками"; x - удельный вес⁸ для фактора "Результативность управления рисками" = 0,6; y - удельный вес⁸ для фактора "Качество управления рисками" = 0,4. </p>
1.1	Фактор "Результативность управления рисками"	$PУ_p$	$PУ_p = \left(\frac{КПЭ_{рп} + КПЭ_{рр}}{n} \right) \times 100\%, \text{ где:}$ <p> $КПЭ_{рп}$ - значение КПЭ "Результативность управления рисками показателя"; $КПЭ_{рр}$ - значение КПЭ "Результативность управления рисками мероприятия (результата)"; n - количество КПЭ, участвующих в расчете $PУ_p$. </p>
1.1.1	КПЭ "Результативность управления рисками показателя"	КПЭ _{рп}	$КПЭ_{рп} = \left(\left(\frac{П_{и} + 0,25 \cdot П_{нп} + 0,5 \cdot П_{рп} + 0,75 \cdot П_{рдв}}{п} \right) \times 100\% \right) - ПГп, \text{ где:}$ <p> $П_{и}$ - количество показателей, достижение значений которых запланировано в отчетном году, исполненных (или исполняемых) без негативных последствий; $П_{нп}$ - количество показателей, достижение значений которых запланировано в отчетном году, в отношении которых наступило негативное </p>

⁸ Удельные веса факторов и их КПЭ устанавливаются проектным офисом Правительства Российской Федерации на период проведения оценки и могут быть изменены в последующих периодах. При отсутствии уведомления об изменении удельных весов веса остаются эквивалентными предыдущему отчетному периоду.

⁹ До реализации функционала в АРМ "Риски" по работе РПО с показателями при расчете фактора РУ_р компонент КПЭ_{рп} не учитывается и временно применяется следующий расчет: РУ_р = КПЭ_{рр} × 100%.

			<p>последствие, вместе с тем риски не были ранее сформированы в АРМ "Риски" или идентифицированы ответственными лицами от ВПО или РПО в АРМ "Риски", весовой коэффициент одного компонента $P_{\text{нп}} = 0,25$;</p> <p>$P_{\text{рп}}$ - количество показателей, достижение значений которых запланировано в отчетном году, в отношении которых риски первоначально были идентифицированы автоматически в АРМ "Риски", ВПО, РПО или ОДП для информирования и оценки, приняты в работу и охвачены мерами реагирования до наступления негативного последствия, весовой коэффициент одного компонента $P_{\text{рп}} = 0,5$;</p> <p>$P_{\text{рдв}}$ - количество показателей, достижение значений которых запланировано в отчетном году, в отношении которых риски были первоначально идентифицированы ВПО и РПО, приняты ими в работу, охвачены мерами реагирования (не менее одной утвержденной действующей меры реагирования) до наступления негативного последствия¹⁰, весовой коэффициент одного компонента $P_{\text{рдв}} = 0,75$;</p> <p>P - количество показателей, достижение значений которых запланировано в отчетном году.</p> <p><i>Показатели, достижение значений которых запланировано в отчетном году, в отношении которых наступило негативное последствие, но согласно данным квартальных, годовых отчетов о ходе реализации ФП, РП (в том числе уточненных отчетов и отчетов о завершении реализации проектов), негативное последствие фактически нивелировано, признаются исполненными без негативного последствия ($P_{\text{и}}$).</i></p> <p><i>Показатели, достижение значений которых запланировано в отчетном году, по которым риски были идентифицированы и подтвердились, но которые были отклонены ответственными лицами от ВПО или РПО или не охвачены мерами реагирования (не менее одной утвержденной действующей меры реагирования), исключаются из расчета</i></p>
--	--	--	---

¹⁰ Если по показателю риск был выявлен автоматически в АРМ "Риски" или РПО (ОДП) для ВПО (АРМ "Риски" или ВПО для РПО) и впоследствии отклонен, а потом дополнительно добавлен самим ВПО или РПО, то данный показатель относится к компоненту $P_{\text{рп}}$ и весовой коэффициент такого компонента - 0,5.

			<p>КПЭрп и тем самым ухудшают итоговый рейтинг ВПО или РПО.</p> <p>В случае наличия в отчетном году показателей¹¹, спланированных не нарастающим итогом, либо нарастающим для показателей, достижение которых запланировано в отчетном году, но фактическое значение предшествующего отчетного года не достигнуто, значение КПЭрп уменьшается на величину коэффициента ПГ_п.</p> $\text{ПГ}_п = \left(\frac{\text{ПГ}_{рп}}{\text{П}} \right) \times 100\%, \text{ где:}$ <p>П - количество показателей, достижение плановых значений которых происходит в отчетном году;</p> <p>ПГ_{рп} - количество показателей, спланированных не нарастающим итогом, либо нарастающим для показателей, достижение которых запланировано в отчетном году, но фактическое значение предшествующего отчетного года не достигнуто.</p>
1.1.2	КПЭ "Результативность управления рисками мероприятия (результата)"	КПЭрр	$\text{КПЭрр} = \left(\left(\frac{\text{Р}_и + 0,25 \cdot \text{Р}_{нп} + 0,5 \cdot \text{Р}_{рп} + 0,75 \cdot \text{Р}_{рдв}}{\text{Р}} \right) \times 100\% \right) - \text{ПГ}_р, \text{ где:}$ <p>Р_и - количество мероприятий (результатов), достижение значений которых запланировано в отчетном году, исполненных (или исполняемых) без негативных последствий;</p> <p>Р_{нп} - количество мероприятий (результатов), достижение значений которых запланировано в отчетном году, в отношении которых наступило негативное последствие, вместе с тем риски не были ранее сформированы в АРМ "Риски" или идентифицированы ответственными лицами от ВПО или РПО в АРМ "Риски", весовой коэффициент одного компонента Р_{нп} = 0,25;</p> <p>Р_{рп} - количество мероприятий (результатов), достижение значений которых запланировано в отчетном году, в отношении которых риски первоначально были идентифицированы автоматически в АРМ "Риски", ВПО, РПО или ОДП для информирования и оценки, приняты в работу и охвачены</p>

¹¹ Показатели, которым присвоен признак "не будет достигнуто" в соответствии с разделом VII приложения № 4 к Единым методическим рекомендациям по проектной деятельности, не учитываются в расчете.

			<p>мерами реагирования до наступления негативного последствия, весовой коэффициент одного компонента $P_{pp} = 0,5$;</p> <p>$P_{рдв}$ - количество мероприятий (результатов), достижение значений которых запланировано в отчетном году, в отношении которых риски были первоначально идентифицированы ВПО и РПО, приняты ими в работу с охватом мерами реагирования (не менее одной утвержденной меры реагирования) до наступления негативного последствия¹², весовой коэффициент одного компонента $P_{рдв} = 0,75$;</p> <p>P - количество мероприятий (результатов), достижение значений которых запланировано в отчетном году.</p> <p><i>Мероприятия (результаты), в отношении которых наступило негативное последствие, но согласно данным квартальных, годовых отчетов о ходе реализации ФП, РП (в том числе уточненных отчетов и отчетов о завершении реализации проектов) негативное последствие фактически нивелировано, признаются исполненными без негативного последствия ($P_{и}$).</i></p> <p><i>Мероприятия (результаты), по которым риски были идентифицированы и подтвердились, но которые были отклонены ответственными лицами от ВПО (РПО) или не охвачены мерами реагирования (не менее одной утвержденной, действующей меры реагирования), исключаются из расчета КПЭрр, и тем самым ухудшают итоговый рейтинг ВПО или РПО.</i></p> <p><i>Значение КПЭрр уменьшается на величину коэффициента ПГр в случае наличия в отчетном году мероприятий (результатов), спланированных нарастающим итогом, достижение которых запланировано в отчетном году¹³, но фактическое значение предшествующего отчетного года которых не было достигнуто.</i></p> $ПГр = \left(\frac{ПГ_{pp}}{P} \right) \times 100\%, \text{ где:}$ <p>P - количество мероприятий (результатов), достижение плановых</p>
--	--	--	---

¹² Если по мероприятию (результату) риск был выявлен автоматически в АРМ "Риски" или РПО для ВПО (АРМ "Риски" или ВПО для РПО) и впоследствии отклонен, а потом дополнительно добавлен самим ВПО или РПО, то данное мероприятие (результат) относится к компоненту P_{pp} и весовой коэффициент такого компонента - 0,5.

¹³ Мероприятия (результаты), которым присвоен признак "не будет достигнуто" в соответствии с разделом VII приложения № 4 к Единым методическим рекомендациям по проектной деятельности, не учитываются в расчете.

			значений которых происходит в отчетном году; $ПГ_{pp}$ - количество мероприятий (результатов), спланированных нарастающим итогом, достижение которых запланировано в отчетном году, но фактическое значение предшествующего отчетного года не достигнуто.
1.2.	Фактор "Качество управления рисками"	$КУ_p$	<p>Значение $КУ_p$ определяется на основании компонентов КПЭ, характеризующих качество отработки выявленных рисков относительно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - среднего срока (срок реагирования); - соблюдения сроков, определенных Методическими рекомендациями по управлению рисками (соблюдение сроков); - полноты охвата мерами реагирования выявленных и принятых в работу рисков (охват мерами); - оперативности отработки (устранения) выявленных и принятых в работу рисков (<i>срок отработки риска</i>); <p>и рассчитывается следующим образом:</p> $КУ_p = (x \times КПЭ_{cp} + y \times КПЭ_{cc} + z \times КПЭ_{om} + k \times КПЭ_{co})^{14}, \text{ где:}$ <p> $КПЭ_{cp}$ - значение КПЭ "Срок реагирования на риск"; $КПЭ_{cc}$ - значение КПЭ "Соблюдение сроков"; $КПЭ_{om}$ - значение КПЭ "Охват мерами реагирования"; $КПЭ_{co}$ - значение КПЭ "Срок отработки риска"; x - удельный вес⁸ $КПЭ_{cp} = 0,10$; y - удельный вес⁸ $КПЭ_{cc} = 0,20$; z - удельный вес⁸ $КПЭ_{om} = 0,40$; k - удельный вес⁸ $КПЭ_{co} = 0,30$. </p>
1.2.1.	КПЭ "Срок реагирования на риск"	$КПЭ_{cp}$	Значение $КПЭ_{cp}$ определяет существенность отклонения ¹⁵ от среднего срока реагирования на риск, в случае его превышения (отрицательный эффект), и рассчитывается следующим образом:

¹⁴ До реализации функционала в АРМ "Риски" по работе с мерами реагирования и отработке рисков при расчете фактора "Качество управления рисками" РПО критерием, характеризующим оперативность и качество отработки выявленных рисков является риск по предмету контроля. Временно применяется следующий расчет: $КУ_p = (x \times КПЭ_{cp} + y \times КПЭ_{cc})$, x - удельный вес⁸ $КПЭ_{cp} = 0,30$, y - удельный вес⁸ $КПЭ_{cc} = 0,70$.

¹⁵ В случае если срок реагирования одного проектного офиса больше среднего срока реагирования всех проектных офисов, значение $КПЭ_{cp}$ снижается. Чем дольше срок реагирования отдельного проектного офиса, тем ниже его значение $КПЭ_{cp}$.

			<p style="text-align: center;">$КПЭ_{ср} = \min \left(1, \frac{C_{п}}{C_{ф}} \right) \times 100\%$, где:</p> <p>$C_{п}$ - средний срок реагирования на риск по всем рискам ВПО (РПО), сформированным в АРМ "Риски", где:</p> $C_{п}^{16} = \frac{\sum_{i=1}^N C_i}{N},$ <p>C_i - срок реагирования на риск по i-му риску в плановые сроки;</p> <p>N - количество рисков со сроком реагирования в плановые сроки;</p> <p>$C_{ф}$ - средний срок реагирования на риск по всем рискам, сформированным в АРМ "Риски", в рассматриваемом ВПО (РПО), где:</p> $C_{ф} = \frac{\sum_{j=1}^n C_j}{n},$ <p>C_j - срок реагирования на риск по j-му риску в рассматриваемом ВПО (РПО), n - количество всех рисков, относящихся к рассматриваемому ВПО (РПО), сформированных в АРМ "Риски";</p> <p><i>В случае отсутствия сформированных рисков, подлежащих последующему анализу со стороны ответственных лиц от ВПО (РПО), КПЭ_{ср} не ухудшается и принимается равным 100%.</i></p> <p><i>В случае отсутствия действий со стороны ответственных лиц от ВПО (РПО) по работе со сформированными рисками, подлежащими последующему анализу, значение КПЭ_{ср} ухудшается и принимается равным 0%.</i></p>
1.2.2	КПЭ "Соблюдение сроков"	КПЭ _{сс}	<p style="text-align: center;">$КПЭ_{сс} = \frac{N+N'}{M+M'} \times 100\%$; где:</p> <p>$N$ - количество рисков, по которым решение было принято в срок;</p> <p>M - количество выявленных рисков;</p> <p>N' - количество поступивших запросов, по которым ответы были направлены в срок;</p> <p>M' - количество поступивших запросов.</p> <p><i>В случае отсутствия сформированных запросов, подлежащих последующей отработке в соответствующие сроки со стороны</i></p>

¹⁶ Риски, добавленные ВПО, не учитываются в расчете КПЭ_{ср} ВПО. Риски, добавленные РПО, не учитываются в расчете КПЭ_{ср} РПО.

			<i>ответственных лиц от ВПО (РПО), КПЭсс не ухудшается и принимается равным 100%.</i>
1.2.3	КПЭ "Охват мерами реагирования"	КПЭ _{ом}	$\text{КПЭ}_{\text{ом}} = \frac{P_{\text{нм}}}{P_{\text{р}}} \times 100\%; \text{ где:}$ <p>$P_{\text{нм}}$ - количество рисков, по которым утверждены меры реагирования; $P_{\text{р}}$ - количество рисков, принятых в работу.</p> <p><i>В случае отсутствия рисков, принятых в работу и требующих назначения мер реагирования со стороны ВПО (РПО), КПЭом не ухудшается и принимается равным 100%.</i></p> <p><i>В случае отсутствия мер реагирования в отношении рисков, требующих их назначения, или при наличии разногласий между ВПО и РПО (ОДП) при формировании решения о риске, удельный вес⁸ КПЭом при расчете КУр снижается с 0,4 до 0,3.</i></p>
1.2.4	КПЭ "Срок отработки риска"	КПЭ _{со}	<p>КПЭ_{со} определяет существенность отклонения от среднего срока отработки риска в случае его превышения (отрицательный эффект) и рассчитывается следующим образом:</p> $\text{КПЭ}_{\text{со}} = \min\left(1, \frac{\text{CO}_{\text{п}}}{\text{CO}_{\text{ф}}}\right) \times 100\%; \text{ где:}$ <p>$\text{CO}_{\text{п}}$ - средний срок отработки риска по всем ВПО (РПО), где:</p> $\text{CO}_{\text{п}} = \frac{\sum_{i=1}^N \text{CO}_i}{N}, \text{ CO}_i - \text{ срок отработки } i\text{-го риска, по которому имеется статус "Снято" или дата автоматического устранения риска (в случае отсутствия статуса "Снято" или даты автоматического устранения риска к расчету принимается отчетная дата);}$ <p>N - количество всех рисков, по которым имеется статус "Снято" или дата автоматического устранения риска (в случае отсутствия статуса "Снято" или даты автоматического устранения риска к расчету принимается отчетная дата);</p> <p>$\text{CO}_{\text{ф}}$ - средний срок отработки рисков в рассматриваемом ВПО (РПО), где: $\text{CO}_{\text{ф}} = \frac{\sum_{j=1}^n \text{COP}_j}{n}, \text{ COP}_j - \text{ срок отработки } j\text{-го риска в рассматриваемом ВПО (РПО);}$</p> <p>$n$ - количество всех рисков, по которым ответственными лицами от ВПО</p>

			<p>(РПО) проведена оценка риска и назначено не менее одной действующей меры реагирования в рассматриваемом ВПО (РПО).</p> <p><i>В случае отсутствия рисков, требующих отработки со стороны ВПО (РПО), исполняемых в отчетном году, при наличии мероприятий (результатов) расчет КПЭсо не ухудшается и принимается равным 100%.</i></p>
--	--	--	--